

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Управление закупками

Для поддержания своей деятельности Группа РусГидро закупает большие объемы работ, услуг и продукции сторонних организаций. В Группе РусГидро утвержден ряд локальных нормативных документов (актов), направленных на предотвращение нецелевого и неэффективного использования средств.

Деятельность Компании в области закупок регулируется требованиями законодательства Российской Федерации, в частности требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», а также Положением о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро» (утверждено в новой редакции решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 23.06.2016 (Протокол № 239)). Использование этих регулирующих документов способствует регламентации закупок, своевременному и качественному обеспечению товарами, работами, услугами, а также экономному расходованию денежных средств Группы РусГидро.

Регламентация закупочной деятельности предусматривает применение обязательных процедур, включающих тщательное планирование потребности в продукции, анализ рынка, информационную открытость закупок, действия, направленные на достижение равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупок, целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и другие мероприятия.

Для увеличения эффективности, прозрачности и справедливости закупок Группа РусГидро руководствуется следующими принципами:

- открытость (прозрачность);
- конкурентность;
- обоснованность;
- эффективность.

В 2017 году ПАО «РусГидро» проведено 1 105 конкурентных закупок в электронном виде на сумму 63 471,89 млн руб., что составляет 99,6% по стоимости от проведенных конкурентных закупок.

Контролем и координацией закупочной деятельности в ПАО «РусГидро» занимается постоянно действующий коллегиальный орган – Центральная закупочная комиссия (ЦЗК).

Для непосредственной организации и проведения закупочных процедур ЦЗК назначает постоянно действующие закупочные комиссии. Закупочные комиссии по полномочиям подразделяются на комиссии первого и второго уровня, а также специально созданные закупочные комиссии.

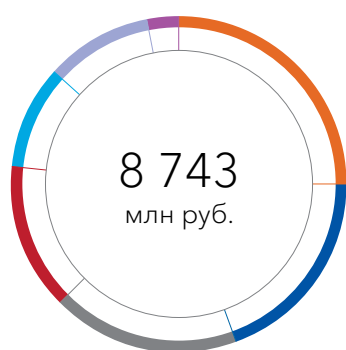
ПАО «РусГидро» публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Компанией, размещает актуальные официальные публикации о закупках, содержащие наименование закупки (предмет закупки), существенные условия в конкурентной закупке и иную информацию по закупке на официальном сайте Российской Федерации www.zakupki.gov.ru, а также на электронной торговой площадке (ЭТП) <https://rushydro.roseltorg.ru>. По результатам закупок публикуется информация о результатах закупки с указанием победителя закупки и ценой заявки победителя конкурентной процедуры.

Исполнение годовой комплексной программы закупок ^[102-9]

Исполнение годовой комплексной программы по видам закупок

Показатели	Группа РусГидро		
	без Субгруппы РАО ЭС Востока	Субгруппа РАО ЭС Востока	
Количество закупочных процедур, ед.		4 709	11 111
Объем закупок в 2017 году (в разбивке по направлениям)	Операционная деятельность – 84 911,7 млн руб. с НДС Инвестиционная деятельность – 28 475,9 млн руб. с НДС.	Операционная деятельность – 166 152,1 млн руб. с НДС. Инвестиционная деятельность – 30 987,4 млн руб. с НДС.	
Доля закупок через электронную торговую площадку (ЭТП), %		87,95	42,12
Доля закупок из открытых источников, %		67,79	42,37
Доля закупок у единственного источника, %		32,09	57,10
Доля закупок в закрытой форме (из ограниченного числа источников), %		0,00	0,00

Закупки ПАО «РусГидро» у единственного источника



	млн руб.	%
Услуги профильных ремонтно-сервисных ПО по решению Правления	2 153	24,6
Услуги госмонополий: ведомственная и вневедомственная охрана	1 650	18,9
Услуги госмонополий прочие: коммунальные, проверка, гидрометеорологическая информация, аренда	1 613	18,4
Услуги профильных проектных институтов отрасли по решению Правления	1 259	14,4
Услуги госмонополий: плата за пользование водными объектами	891	10,2
Иные прочие (запчасти, оборудование у производителей-монополистов, дозакупки для унификации)	888	10,2
Закупки оборудования у производителей-монополистов	289	3,3

Эффективность закупок ПАО «РусГидро»

Виды деятельности	Плановая стоимость закупок, млрд руб. с НДС	Среднерыночная стоимость предложений участников, млрд руб. с НДС	Итоговая стоимость закупок, млрд руб. с НДС	Простая экономическая эффективность ¹		Эффективность относительно среднерыночной цены ²	
				млрд руб.	%	млрд руб.	%
Текущая производственная деятельность	75,8	67,5	62,6	13,1	17,4	4,9	7,2
Инвестиционная деятельность	11,3	11,1	9,8	1,5	13,1	1,3	11,3
Итого	87,1	78,6	72,4	14,6	16,8	6,1	7,8

¹ Разница между плановой и итоговой стоимостью закупок или отношение плановой стоимости закупок к полученной эффективности.

² Разница между среднерыночной стоимостью предложений участников и итоговой стоимостью закупок.

Закупки у предприятий малого и среднего бизнеса

Для поддержания конкуренции и стабильного развития предприятий малого и среднего предпринимательства Группа РусГидро стремится к сотрудничеству с этими предприятиями в рамках закупочной деятельности.

В ПАО «РусГидро» действует Программа партнерства между ПАО «РусГидро» и субъектами малого и среднего предпринимательства (далее – Программа партнерства), утвержденная приказом ПАО «РусГидро» от 16.07.2014 № 568. Программа партнерства сформирована в соответствии с методическими рекомендациями Минэкономразвития России (письмо от 01.11.2013 № 23941-ЕЕ/Д28и).

Программа партнерства опубликована на сайте ПАО «РусГидро» (<http://zakupki.rushydro.ru/References/PartnerProgramMsp?sectionId=7>). Реестр субъектов малого и среднего предпринимательства, включенных в Программу партнерства, размещен на официальном сайте ПАО «РусГидро» в разделе «Закупки» (<http://zakupki.rushydro.ru/>) и актуализируется по мере включения новых участников.

На сайте Единой информационной системы в сфере закупок (<http://zakupki.gov.ru/epz/gws/quicksearch/search.html>) и на сайте ПАО «РусГидро» размещен перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» для Группы РусГидро на 2017 год утверждены плановые показатели по закупкам у малого и среднего бизнеса. По итогам года Группе РусГидро удалось достичь результатов, значительно превышающих план. Фактический результат превысил план и аналогичный показатель 2016 года, в том числе по следующим причинам:

- в контур подсчета были включены закупки, запланированные в прошлых периодах (2014–2017 годы), и закупки, требующие опережения (2018 год);
- в конце отчетного периода в контур закупок, относящихся к закупкам у малого и среднего предпринимательства (МСП), в соответствии с законодательством был включен ряд категорий, исключенных ранее.

Доля закупок у малого и среднего предпринимательства в 2017 году, %

Показатели		План	Факт
Доля закупок у МСП от совокупной годовой стоимости закупок	ПАО «РусГидро»	18	85,2
	Группа РусГидро	18	74,6
Доля закупок только среди МСП от совокупной годовой стоимости закупок	ПАО «РусГидро»	10	38,1
	Группа РусГидро	10	33,6

В 2018 году Группа РусГидро планирует осуществлять закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере не менее 18% от общего объема закупок, в том числе не менее 15% закупок, проводимых с участием только субъектов малого и среднего предпринимательства.



Программа партнерства опубликована на сайте ПАО «РусГидро»:
<http://zakupki.rushydro.ru>



Перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства, размещен на сайте Единой информационной системы в сфере закупок:
<http://zakupki.gov.ru>



Импортозамещение в ПАО «РусГидро»

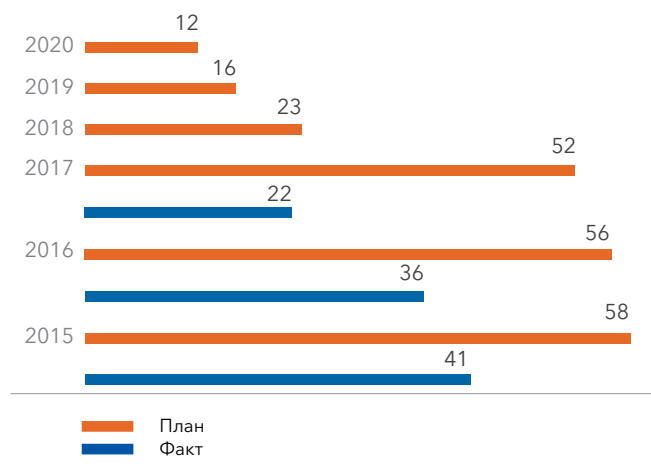
В рамках реализации Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» Компания планирует наращивать объемы поставок продукции отечественных машиностроителей, что будет обеспечено в том числе за счет локализации производства отдельных видов оборудования и комплектовующих на территории России.

Для реализации роста объема поставок отечественной продукции в 2017 году:

- внесены изменения в Техническую политику ПАО «РусГидро»;
- внесены изменения в Положение о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро»;
- внесены изменения в локальные нормативные акты Общества, регламентирующие подготовку технических требований на закупку продукции в соответствии с требованиями Технической политики ПАО «РусГидро» и Положения о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро»;
- утверждена Дорожная карта по импортозамещению на период до 2020 года (в составе Долгосрочной программы развития ПАО «РусГидро»).

В целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг) предлагается снизить долю приобретаемого импортного оборудования в рамках производственной деятельности.

Доля импортного оборудования, %



Дорожная карта по импортозамещению на период до 2020 года утверждена в составе Долгосрочной программы развития ПАО «РусГидро», протокол Совета директоров от 03.04.2015 № 212.

За 2017 год показатель дорожной карты «Доля импортного оборудования» составляет 22%, что соответствует контрольному показателю, предусматривающему не превышение показателя «Доля импортного оборудования», - 52%.

Структура импортного оборудования, %

Виды оборудования	Доля
Гидротурбинное, гидромеханическое, вспомогательное оборудование	76
АСУП, системы телекоммуникаций	4
АСУТП, РЗА и ПА	2
Оборудование, не требующее монтажа	2
Гидротехнические сооружения	1
Оборудование СДТУ и связи	1
Системы безопасности	1
Другое	12

Планы по совершенствованию закупочной деятельности на 2018 год

- Корректировка процессов закупочной деятельности в соответствии с изменениями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»
- Оптимизация процессов закупочной деятельности
- Автоматизация закупочной деятельности, включая разработку автоматизированной системы аналитической отчетности