

# РЕЗУЛЬТАТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

## Федеральные и региональные органы власти

В рамках реализации стратегии Группы РусГидро руководство и специалисты Компании взаимодействуют с государственными органами власти на федеральном и региональном уровнях.

Одним из приоритетных направлений деятельности ПАО «РусГидро» в этой сфере остается партнерство в целях повышения конкурентоспособности национальной и региональной экономики, социального развития регионов на основе соблюдения законодательства и прозрачности деятельности Компании.

В части взаимодействия с федеральными органами власти руководители ПАО «РусГидро» принимают активное участие в работе комиссий и рабочих групп при Президенте и Правительстве Российской Федерации по вопросам развития топливно-энергетического комплекса и социально-экономического развития регионов Российской Федерации.

Кроме того, ведется работа с профильными и иными комитетами Федерального Собрания Российской Федерации по вопросам, затрагивающим деятельность ПАО «РусГидро».

В 2017 году специалисты ПАО «РусГидро» приняли участие в парламентских слушаниях, круглых столах и ряде расширенных заседаний комитетов Федерального Собрания Российской Федерации с участием представителей федеральных органов власти Российской Федерации и органов власти субъектов Российской Федерации, а также представителей энергетических компаний по темам, непосредственно связанным с деятельностью и перспективами развития Компании.

При активном участии представителей ПАО «РусГидро» приняты:

- Федеральный закон от 30.06.2017 № 129-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», в части решения вопроса достижения на территориях Дальневосточного федерального округа планируемых на следующий период регулирования базовых уровней цен (тарифов) на электроэнергию (мощность) при применении надбавки к цене на мощность субъектов оптового рынка – производителей энергии ценовой зоны;

- постановление Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 895 «О достижении на территории Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)»;
- распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1614-р об определении субъекта оптового рынка – производителя электроэнергии (мощности), к цене на мощность которого применяется надбавка;
- распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.07.2017 № 1615-р о ценах (тарифах) на электрическую энергию (мощность) для субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа.

В соответствии с вышеуказанными нормативными актами ПАО «РусГидро» была проведена работа по следующим направлениям:

- взаимодействие с региональными органами власти для обеспечения соответствия региональных нормативных правовых актов принятым нормативным правовым актам;
- организация взаимодействия ФАС России и регионов Дальнего Востока в части согласования и соответствия расчетной надбавки принятым тарифным решениям.

ПАО «РусГидро» прилагает усилия для развития стратегического взаимодействия с органами власти в регионах присутствия и создания благоприятного социального климата для эффективного развития компаний Группы, в том числе посредством развития социального партнерства в этих регионах. Одной из форм развития социального партнерства является заключение соглашений о взаимовыгодном сотрудничестве в области социально-экономического развития региона присутствия.

Кроме того, с органами государственной власти субъектов Российской Федерации, на территории которых располагаются водохранилища гидроэлектростанций, входящих в ПАО «РусГидро», осуществляется тесное взаимодействие по вопросам подготовки и безопасного прохождения половодий и паводков.

На 31.12.2017 действовали соглашения и меморандумы, подписанные с органами власти следующих субъектов Российской Федерации:

- Республика Дагестан;
- Республика Саха (Якутия);
- Республика Татарстан;
- Республика Хакасия;
- Камчатский край;
- Чукотский автономный округ;
- Амурская область;
- Волгоградская область;
- Иркутская область;
- Магаданская область;
- Московская область;
- Свердловская область.

В соответствии с решением руководства страны о необходимости приоритетного развития территорий Дальневосточного федерального округа, руководители Компании осуществляли взаимодействие с государственными органами власти на федеральном и региональном уровне по таким ключевым для ПАО «РусГидро» вопросам, как:

- формирование механизмов привлечения инвестиций в модернизацию объектов генерации тепловой и электрической энергии на территории Дальнего Востока;
- выработка подходов для совершенствования механизмов тарифного регулирования деятельности объектов электроэнергетики на территории неценовой зоны оптового рынка и в изолированных энергосистемах Дальнего Востока.

## Акционеры и инвесторы

В течение отчетного года Компания вела активную работу по взаимодействию с участниками фондового рынка и улучшению раскрытия информации. В рамках взаимодействия с инвестиционным сообществом в течение 2017 года проведены следующие мероприятия:

- более 200 индивидуальных и групповых встреч с управляющими крупнейших международных и российских инвестиционных фондов;
- четыре ежеквартальных конференц-звонка с участием менеджмента для аналитиков, инвесторов и рейтинговых агентств;
- День аналитика и инвестора с участием аналитиков, портфельных управляющих и деловых СМИ.

В ходе встреч основное внимание уделялось коммуникации стратегических приоритетов и планов Группы РусГидро. В частности, велось разъяснение реализованной сделки по привлечению в акционерный капитал Компанией 55 млрд руб. от Банк ВТБ (ПАО) и заключения пятилетнего форвардного контракта в целях решения проблемы долговой нагрузки компаний Субгруппы ПАО ЭС Востока, а также разработанного и принятого в отчетном году Плана повышения стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года.

## Аналитические агентства

ПАО «РусГидро» в 2017 году активно взаимодействовало с аналитическими агентствами, специализирующимися на оценке компаний с точки зрения устойчивого развития, что позволило Компании реализовать ряд мероприятий и существенно улучшить свои результаты в соответствующих международных рейтингах и индексах.

## Деловые партнеры

Информация о взаимодействии с деловыми партнерами находится в разделе «Взаимодействие с международными организациями».



Подробную информацию см. в разделе «Награды и рейтинги».

## Клиенты и потребители

ПАО «РусГидро» имеет успешный опыт сотрудничества с перспективными энергоемкими промышленными потребителями в рамках энергопромышленных комплексов, целью создания которых является контрактация новых объектов генерации и потребления для хеджирования рисков серьезных колебаний цен на электроэнергию, необходимую для функционирования новых предприятий, на долгосрочный период, а также комплексное осуществление совместных инвестиционных проектов.

Свободные договоры купли-продажи электроэнергии и мощности между новыми генераторами и потребителями могут служить эффективным инструментом привлечения заемных средств на условиях проектного финансирования. Эта практика является взаимовыгодной как для производителей, так и для потребителей электроэнергии, поскольку позволяет заранее определить цену (формулу цены) электроэнергии и зафиксировать ее на определенный сторонами длительный период времени, достаточный для возврата вложенных инвестиций и обеспечения принятых параметров экономической эффективности инвестиционных проектов.

### Основные соглашения с потенциальными энергоемкими промышленными потребителями, подписанные в 2017 году

Соглашение	Направление сотрудничества	Преимущества
Соглашение о сотрудничестве от 01.06.2017 № 1010-240-19-2017, подписанное между ПАО «РусГидро» и ПАО «СИБУР Холдинг»	Соглашение создает условия для надежного энергообеспечения одного из крупнейших возможных нефтехимических проектов - Амурского газохимического комплекса (АГХК), проект строительства которого в настоящее время прорабатывает СИБУР, и для оптимизации параметров работы энергетического оборудования Компании	Повышение загрузки действующих и перспективных генерирующих объектов РусГидро в Амурской области и ОЭС Востока за счет организации энергоснабжения АГХК от генерирующих мощностей Группы РусГидро и отказа СИБУР от варианта энергоснабжения АГХК от собственного генерирующего источника
Договор купли-продажи электрической энергии (мощности) от 16.09.2017 № 1817 между ПАО «Полюс» в лице АО «Рудник им. Матросова» (АО «РиМ») и ПАО «РусГидро» в лице ПАО «Колыма-энерго»	Обеспечение энергоснабжения Наталкинского ГОК (РиМ) в Магаданской области	Обеспечение загрузки строящейся Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области
Договор энергоснабжения от 01.03.2017 № 1 между ПАО «Полюс» в лице АО «Витимэнергострой» и ПАО «РусГидро» в лице ПАО «Якутскэнерго»	Обеспечение энергоснабжения объектов АО «Полюс Вернинское», расположенных в Иркутской области	Обеспечение загрузки Каскада Вилюйских ГЭС в Республике Саха (Якутия)

В рамках проводимой работы по контрактации генерирующих мощностей Группы РусГидро в регионах, где ведется и планируется новое строительство генерирующих объектов, в частности в регионах Дальнего Востока, сформирована база данных по потенциальным потребителям электроэнергии и мощности, вырабатываемых электростанциями Группы РусГидро на долгосрочный период, а также подписаны соглашения о сотрудничестве с перспективными энергоемкими потребителями.



На корпоративном сайте ПАО «РусГидро» сформирован специальный раздел для потенциальных потребителей:  
<http://www.rushydro.ru>

## Программы, в том числе с участием Правительства Российской Федерации, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей [103-2], [103-3]

Наименование, регион	Описание
Чувашская Республика: целевая модель «Технологическое присоединение к электрическим сетям» (распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р)	Упрощение процедур технологического присоединения к электрическим сетям и заключения договора энергоснабжения (по принципу «одного окна»)
Государственная программа Рязанской области «Развитие коммунальной инфраструктуры, энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2015-2020 гг.», утверждена постановлением Правительства Рязанской области от 29.10.2014 № 314	Цели программы: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ повышение качества и надежности предоставления жилищно-коммунальных услуг населению;</li> <li>■ реализация государственной политики энергосбережения и повышения энергетической эффективности на территории Рязанской области - повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов за счет реализации энергосберегающих мероприятий</li> </ul>
Взаимодействие заявителя с энергосбытовой компанией по заключению договоров (министерство промышленности, энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Красноярского края, в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р)	Регламентация взаимодействия сетевых и энергосбытовых организаций при заключении договора энергоснабжения параллельно процедуре технологического присоединения
Долгосрочная программа замещения выбывающих мощностей и развития энергосистем Дальнего Востока, регион - ДФО	Программа является основополагающим документом для развития электроэнергетики Дальнего Востока. Цели программы: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ обеспечение качественного и надежного энергоснабжения потребителей ДФО путем выработки своевременных и консолидированных решений, в том числе по совершенствованию объектов энергетики;</li> <li>■ формирование обоснованных управленческих и инвестиционных решений на среднесрочную и долгосрочную перспективу, формирование предложений по источникам финансирования мероприятий и необходимым изменениям нормативно-правовой базы.</li> </ul> Реализация программы решит задачу обеспечения надежного энергоснабжения существующих и перспективных потребителей и будет способствовать развитию экономики ДФО в целом. По результатам разработки программы представлены на рассмотрение Правительства Российской Федерации предложения по новому строительству и модернизации генерирующих источников на территории ДФО



## Профессиональные ассоциации и отраслевые организации

Группа РусГидро является членом ряда российских отраслевых ассоциаций и некоммерческих партнерств. В их числе организации, представление ниже. По некоторым из них Группа РусГидро рассматривает свое участие как стратегическое. [102-13]

### Членство в российских и международных отраслевых организациях

Организация	Сфера деятельности организации
Международная ассоциация гидроэнергетики (International Hydropower Association)	Поддержание и распространение знаний по вопросам гидроэнергетики под эгидой Международной гидрологической программы ЮНЕСКО
Глобальное энергетическое партнерство по устойчивому развитию (Global Sustainable Electricity Partnership).	Выработка совместных политических платформ и реализация соответствующих инициатив как на внутренних рынках, так и в международном масштабе
Ассоциация «НП Совет рынка»	Организация купли-продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии (Группа РусГидро рассматривает участие как стратегическое)
НП «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости»	Партнерство является площадкой, на которой осуществляется продвижение интересов ПАО «РусГидро» и ведется диалог с органами государственной власти по вопросам совершенствования земельно-имущественного законодательства

Организация	Сфера деятельности организации
Ассоциация «Гидроэнергетика России»	Повышение эффективности функционирования объектов гидроэнергетики и использования гидроэнергетических ресурсов России (Группа РусГидро рассматривает участие как стратегическое)
Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Защита общих для членов экономических и социальных интересов и законных прав, которые необходимы для устойчивого развития компаний и рыночной экономики в целом (Группа РусГидро рассматривает участие как стратегическое)
НП «Совет ветеранов энергетики»	Содействие членам партнерства в осуществлении деятельности, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики (Группа РусГидро рассматривает участие как стратегическое)
НП «Российско-китайский деловой совет»	Совет создан для продвижения совместных экономических проектов России и Китая, защиты взаимных инвестиций и урегулирования корпоративных споров, а также содействия развитию сотрудничества между российскими и китайскими деловыми кругами
НП «Клуб Директоров по науке и инновациям»	Клуб является коммуникативной площадкой для сообщества профессионалов в области исследований, разработок и внедрения инноваций
СРО Ассоциация «ЭнергоСтройАльянс»	Содействие созданию благоприятных условий для деятельности предприятий, осуществляющих работы в области строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства, защиты энергетической отрасли от недобросовестных зарубежных и отечественных организаций и предприятий
НП «Научно-технический совет Единой энергетической системы»	Содействие членам партнерства в формировании научно-технической и экономической политики в Единой энергетической системе России
Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ»	Объединение компаний, осуществляющих проектирование в области энергетического строительства, в целях обеспечения высокого уровня безопасности и надежности объектов капитального строительства. Сфера деятельности Ассоциации «ЭНЕРГОПРОЕКТ» охватывает все виды проектных работ, оказывающих влияние на безопасность объектов капитального строительства, в том числе особо опасных и технически сложных объектов, объектов использования атомной энергии
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл)	Представление интересов работодателей электроэнергетики, защита их прав в органах государственной власти, органах местного самоуправления, в отношениях с профсоюзами, их объединениями; представление интересов работодателей отрасли при заключении отраслевых тарифных соглашений и иных соглашений, регулирующих социально-трудовые и связанные с ними отношения
Саморегулируемые организации (СРО)	Представление интересов организаций, специализирующихся на строительстве, реконструкции и капитальном ремонте объектов капитального строительства. К таким организациям относятся: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Ассоциация «Саморегулируемая организация «Союз строителей Амурской области»</li> <li>■ Ассоциация «Саморегулируемая корпорация строителей Красноярского края»;</li> </ul> и другие СРО по месту нахождения ПО ПАО «РусГидро»

В рамках мероприятий Года экологии Совет директоров ПАО «РусГидро» признал целесообразным присоединение Компании к крупнейшей инициативе Организации Объединенных Наций для бизнеса в сфере устойчивого развития – Глобальному договору ООН. В 2017 году ПАО «РусГидро» подписало и направило Генеральному секретарю ООН письмо-обязательство с выражением поддержки договора и его десяти принципов в сфере прав человека, трудовых отношений, защиты окружающей среды и противодействия коррупции. В 2018 году планируется вступление в Ассоциацию «Национальная сеть Глобального договора».

Данный интегрированный отчет является первым сообщением о прогрессе в области устойчивого развития в соответствии с принципами Глобального договора ООН. [102-12]

## Хартии, принципы и инициативы, которые Компания поддерживает

Наименование	Год присоединения	Область применения документа
Декларация «Водохранилища для Устойчивого развития» (ICOLD)	2012	Международный документ
Социальная хартия российского бизнеса (РСПП)	2013	Российская Федерация
Антикоррупционная хартия (РСПП)	2013	Российская Федерация
Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года	2008	Российская Федерация
Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития (Международная ассоциация гидроэнергетики (МАГ-ИНА))	2011	Международный документ
Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2016–2018 годы	2016	Российская Федерация
Глобальный договор ООН	2017	Международный документ



Взаимодействие со СМИ в 2017 году нацелено на обеспечение оперативного доступа стейкхолдеров к достоверной информации о деятельности Компании. Ключевыми задачами информационного и PR-сопровождения деятельности РусГидро в 2017 году были следующие:

- демонстрация ведущей роли РусГидро в развитии энергетической инфраструктуры Дальнего Востока на примере информирования о ходе реализации проектов строительства новых энерго мощностей в регионах округа;
- информирование об уникальных технических параметрах и ходе реализации Программы комплексной модернизации, направленной на обновление основных производственных активов Компании – гидроэлектростанций;
- информирование о реализации проектов строительства новых объектов гидрогенерации;
- акцентирование внимания на ключевой роли гидроэлектростанций в регулировании водных режимов и защите территорий и населения от наводнений и паводков;
- продвижение темы социальной ответственности Компании и реализации благотворительных инициатив;
- информирование акционеров и инвесторов об итогах деятельности и стратегии развития РусГидро;
- повышение знаний об отрасли у СМИ и широкой общественности.

Для взаимодействия со СМИ и объективного информирования о деятельности РусГидро использовались

такие инструменты, как рассылка пресс-релизов, размещение информации на корпоративном сайте и в социальных сетях, интервью руководителей, пресс-конференции, пресс-туры на объекты РусГидро в регионах, публикации в СМИ.

За отчетный период в СМИ вышло 58 705 публикаций с упоминанием ПАО «РусГидро» и подконтрольных организаций. Более 96% этих сообщений носили нейтральный и позитивный характер.

Негативные публикации в адрес Группы РусГидро были связаны с двумя событиями: критикой Президента Киргизской Республики Алмазбека Атамбаева ситуации со строительством Верхне-Нарынского каскада ГЭС и повреждением затвора водосливной плотины Нижне-Бурейской ГЭС в августе 2017 года.

### Работа со СМИ в негативных ситуациях

**Событие:** Президент Киргизской Республики Алмазбек Атамбаев 24 июля допустил ряд критических замечаний в отношении ПАО «РусГидро» и ситуации со строительством Верхне-Нарынского каскада ГЭС.

**Действия Компании:** 25 июля ПАО «РусГидро» было подготовлено заявление о недопустимости информационных спекуляций и заявлений со стороны киргизских партнеров. Компания напомнила, что межправительственное соглашение по строительству и эксплуатации Верхне-Нарынского каскада ГЭС было в одностороннем порядке разорвано киргизской стороной. При этом ПАО «РусГидро» заявило, что оставляет за собой право инициировать международное арбитражное разбирательство с требованием о возмещении киргизской стороной всех затрат, понесенных Компанией в связи с участием в проекте.

**Событие:** 24 августа при штатном маневрировании в пролете № 1 водосливной плотины Нижне-Бурейской ГЭС произошло повреждение затвора.

**Действия Компании:** Компания оперативно подготовила, опубликовала на сайте и разослала во все СМИ пресс-релиз с подробным описанием происшествия, указанием отсутствия пострадавших. Также было опубликовано видео, отражающее состояние машинного зала Нижне-Бурейской ГЭС сразу после аварии. 25 августа Компания опубликовала сообщение о стабильном положении на Нижне-Бурейской ГЭС, ходе работ по строительству станции, итогах проверки технологических систем. Констатировалось отсутствие угрозы для населения, для оборудования и основных сооружений ГЭС. Опубликованы фотографии, подтверждающие стабильное положение вокруг станции. Впоследствии были опубликованы сообщения о ходе восстановительных работ, расследовании причин повреждения затвора. О ходе расследования причин происшествия Председатель Правления ПАО «РусГидро» Николай Шульгинов доложил Президенту Российской Федерации. Отчет о работе Комиссии по техническому расследованию инцидента опубликован на корпоративном сайте ПАО «РусГидро», в СМИ направлен пресс-релиз.